

УДК 330.117 : 355.21 : [330.837+338.26+330.34]

*Прямухін Н. В., д-р екон. наук, професор,  
професор кафедри політології та державного управління,  
Донецький національний університет імені Василя Стуса*

## **ТРАНСФОРМАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКИХ ТЕХНОЛОГІЙ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ПІД ЧАС ВІЙНИ В УКРАЇНІ**

Ключові слова: управління, міське самоврядування, управлінські технології, трансформації, воєнний стан, воєнні ризики, криза.

**Вступ.** В умовах війни в Україні органи місцевого самоврядування змушені радикально трансформувати управлінські технології, які визначають їх роль у забезпеченні безпеки та добробуту громадян. Це привертає увагу науковців і практиків до комплексного аналізу стратегій, заходів та інновацій, які використовуються на місцевому рівні для ефективного управління в умовах війни.

Офіційні заяви та документи місцевих влад визначають стратегії управління на рівні регіонів у контексті передусім основних кроків для забезпечення безпеки громадян і підтримки соціально-економічної стабільності. Особливо важливими є інновації, які використовуються для координації дій та забезпечення швидкого реагування на виклики кризи під час війни. Інший важливий аспект стосується рольової взаємодії місцевих органів влади та центральних урядових структур, через які відбувається координація та обмін інформацією між різними рівнями управління, розподіляються повноваження і ресурси, враховуючи вплив на ефективність вирішення кризових ситуацій.

Дослідження трансформаційних управлінських технологій передбачає розгляд напрямів електронного урядування, використання аналітики для прийняття рішень, систем моніторингу та прогнозування. Зазначене безпосередньо впливає на якість прийнятих рішень та забезпечує ефективне використання обмежених ресурсів. Важливим є питання їх розподілу між різними рівнями управління з урахуванням механізмів, що забезпечують справедливий та оптимальний розподіл ресурсів в умовах війни [1]. Вивчення трансформацій технологічних інновацій пов'язане з аналізом управлінських технологій під час кризи, як-от війна в Україні, та передбачає діагностику і оцінку таких сегментів:

1) офіційні заяви та документи:

– комунікаційні стратегії – дослідження особливостей, які використовуються місцевими владами для інформування громадян про ситуацію, заходи безпеки забезпечують підтримку співпраці та довіру громадян;  
– адаптація законодавства – аналіз змін у законодавстві або введення нових нормативних актів для реагування на екстрені ситуації сприятимуть визначенню повноважень, які отримують місцеві влади під час кризи;

2) рольова взаємодія між рівнями влади:

– координація дій – вивчення механізмів взаємодії між місцевими органами влади та центральним урядом [2];

– розподіл повноважень забезпечує оцінку завдань і функцій місцевої влади та центрального рівня в умовах війни, а також розподіл ресурсів між різними рівнями управління;

– проблеми та виклики – їх окреслення під час взаємодії органів місцевої влади з центральним урядом включає дослідження питання конфлікту повноважень, нестачі ресурсів тощо.

Варто зазначити, що управлінські технології на місцевому рівні в умовах війни включають насамперед використання інформаційних технологій, електронного урядування, аналізу даних та інших інструментів для оптимізації роботи органів місцевого самоврядування [3]. До ключових аспектів, які слід врахувати під час здійснення аналізу, належать:

1) електронне урядування. Впровадження електронних сервісів для громадян та бізнесу забезпечить отримання послуг від місцевого самоврядування в онлайн-режимі, зменшуючи бюрократію та полегшуючи доступ до необхідної інформації;

2) системи аналізу даних та прогнозування. Їх використання сприятиме визначенню пріоритетів та прогнозуванню можливих викликів управління під час війни;

3) управління фінансовими ресурсами. Підвищення прозорості та відкритості у фінансовому управлінні забезпечить громадянам доступ до інформації про використання бюджетних коштів;

4) людські ресурси та управління персоналом. Зазначений аспект трансформаційних управлінських технологій є важливим для оптимізації роботи персоналу та забезпечення їх ефективності в умовах війни, враховуючи можливі втрати чи перерозподіл обов'язків [4].

### **Висновки**

Трансформація управлінських технологій місцевого самоврядування в умовах війни в Україні породжує виклики для органів влади на місцевому рівні. Особливої уваги заслуговують: електронне урядування та електронні сервіси для громадян і бізнесу; аналітика та прогнозування; системи моніторингу та відкритість управління; розподіл ресурсів і стратегічне планування; адаптація до нових викликів та інновацій.

### **Список використаних джерел**

1. Непран М. Де шукати ресурси на війну. *Економічна правда*. 11 листопада 2022 р. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2022/11/11/693710/> (дата звернення: 14.11.2023).
2. Міжгрупова взаємодія в умовах війни: ідентичності, картини світу, долання травми: матеріали круглого столу (Київ, 9 червня, 2022 р.) / за наук. ред. П. П. Горностая, Л. Г. Чорної; Національна академія педагогічних наук України, Інститут соціальної та політичної психології, Асоціація політичних психологів України. Київ: Талком, 2022. 74 с.
3. Управління на основі даних в територіальних громадах: проблеми та рішення. Аналітична записка. Центр соціологічних досліджень, децентралізації та регіонального розвитку. Червень 2023. 17 с.
4. Національне агентство України з питань державної служби. Матеріали сайта. URL: <https://nads.gov.ua/dlya-posadovih-osib-miscevogo-samovryaduvannya-z-pitan-upravlinnya-personalom>